



За спиной Степана Солженицына вид на Киев с 21-го этажа

«У ИННОВАЦИИ ДОЛЖЕН БЫТЬ ВЛАДЕЛЕЦ»

Семь вопросов партнеру McKinsey Степану Солженицыну

СОВРЕМЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ рост — явление в первую очередь городское. Этой весной компания McKinsey опубликовала исследование, согласно которому 60% мирового ВВП производится в 600 крупнейших городах. Эта формула сохранит свою силу и в 2025 году, но состав списка пополнится десятками новичков из Китая и Индии. Что означают эти изменения для Украины?

Исследование McKinsey содержит не очень утешительный прогноз для Украины. В ближайшие 15 лет роль украинских городов в мире будет снижаться...

Быстрый рост Китая и других стран Азии объясняется урбанизацией. Долгие века до промышленной революции этот регион был лидером мировой экономики и сейчас просто возвращает утраченные позиции.

И в Украине, и в России урбанизация уже произошла. По доходу на душу населения мы серьезно опережаем многие из быстроразвивающихся стран. Проблема в том, что другие урбанизированные части

мира — Европа, Америка — живут гораздо лучше нас.

Какие украинские города входят в список 600 глобальных городов?

Только Киев, который сохранит свое место и в 2025 году. К тому времени в список войдут 136 новых городов, в том числе 100 китайских.

Украина — одна из немногих стран, в которых население городов будет сокращаться. С чем это связано?

С общим сокращением численности населения страны.

Будет ли происходить переток населения между основными городскими центрами Украины?

Экономическая ситуация лучше в больших городах. В худшем положении находятся такие города, как Кривой Рог. На Западе Украины ситуация хуже, чем на Юго-Востоке, где экономика более диверсифицирована.

Крупный город — всегда участник мировой экономики. С кем конкурируют украинские города?

Конкурируют между собой все-таки в первую очередь индустрии. Например, украинская металлургия — это отрасль глобальной конкуренции. Но в случае с привлечением менеджеров сказывается то, что язык делового общения у Украины общий с Россией. И в этом смысле можно говорить о конкуренции с другими постсоветскими городами.

Какие выводы из вашего исследования должны извлечь политики?

Самое важное — прозрачно и предсказуемо планировать региональное развитие. Нужны четкие правила допуска к земле, исходно-разрешительной документации, сетям и прочим видам инфраструктуры.

Украина страдает от слабости администрирования. Это создаст непредсказуемость, которая повышает риски и делает страну менее конкурентоспособной.

К сожалению, администрации городов в нашем регионе часто не понимают, что пассажир в их трамваях — это потребитель, для которого они обязаны создать максимально комфортные условия.

Не так давно экономист Пол Ромер выдвинул концепцию «чартерных городов»: чтобы дать толчок развитию городов в бедных странах, правительства должны принимать на себя долгосрочные обязательства невмешательства. Актуальна ли эта идея в нашей части света?

Отчасти ее пытаются реализовать в России в проекте Иннограда «Сколково». В этом анклав не должны действовать обременительные правила, существующие во всей остальной стране. Такие эксперименты и должны происходить на локальном уровне. Но инициатива должна исходить снизу, когда понятно, кто добивается, чего и зачем.

Города учатся друг у друга. Успешный пример быстро копируется. У экспериментов на местах больше шансов на успех, чем в том случае, когда лучший опыт насаждается сверху. У инновации должен быть владелец, силой ничего не добьешься. **В** Владимир Федорин